

**Utiliser le bitume de manière intelligente et écologique ? Derbigum montre la voie.**

Mondialisation et regroupement, les fabricants de matériaux de construction n'y échappent pas. Néanmoins, Derbigum, désormais le seul fabricant belge de membranes de toiture, tient le coup. L'entreprise familiale évolue agilement en surveillant de près les changements du marché : recyclage et développements encore plus écologiques pour ses membranes de toiture, service impeccable envers ses clients. Pour donner un coup de pouce supplémentaire à ce nouvel élan, un nouveau PDG, Grégoire Morel, a été recruté.



**Derbigum va intensifier ses efforts dans le recyclage et en matières premières alternatives. Un choix conscient et bien réfléchi.**

Grégoire Morel : *“Bien sûr ! En tant que producteur de membranes bitumineuses, il va de soi que nous faisons des efforts pour utiliser nos ressources de manière plus efficace et responsable. Depuis toujours, Derbigum a été le pionnier dans le recyclage de bitume comme nouvelle matière première. La situation actuelle exige certainement que nous intensifions nos efforts dans ce domaine”.*

**Derbigum a une membrane d'étanchéité à base végétale dans sa gamme. Cependant, la majeure partie de la production est encore constituée de membranes de toiture à base de bitume, une matière première issue du pétrole. Comment intégrez-vous cela avec les tendances dominantes en matière d'écologie et d'environnement ?**



Grégoire Morel : *“ A première vue, bitume et écologie semblent avoir peu d'affinités. Pourtant, c'est tout le contraire ! Cette mauvaise image est due, en partie, à une certaine confusion qui existe entre le*

*bitume et le goudron. Ces deux produits d'étanchéité (noirs et pâteux) étaient, autrefois, utilisés sur les toitures, mais leur origine est totalement différente ; le goudron est issu de la distillation de la houille et sa cancérogénicité est prouvée. Le bitume, lui, n'a aucun impact nocif pour la santé, comme le démontre une série récente d'études scientifiques exhaustives.*

*Bien sûr, le bitume est un produit pétrolier mais en tant que matière première pour membranes d'étanchéité pour toitures plates, c'est l'une des solutions les plus écologiques possibles. Des rapports externes confirment une durée de vie de minimum 40 ans pour les membranes Derbigum. Et là, on parle d'une durée de vie prouvée ! Lors de la dernière étude, des toitures de 45 ans ont été visitées ; ces toitures étaient encore en bon état ! En outre, d'autres études indépendantes telles que l'analyse récente du cycle de vie (ACV) de Dubokeur aux Pays-Bas abondent également en ce sens. Le Derbigum NT, notre membrane de toiture en bitume à base de matériau recyclé, obtient ici un excellent résultat et reçoit le label de choix durable et environnemental. Le bitume se démarque donc certainement mieux sur le plan écologique que d'autres matières d'étanchéité, et encore plus quand on peut le recycler sans perte de qualité.*

*De plus, et contrairement à la perception générale, une toiture en Derbigum ne doit pas nécessairement être assainie en fin de vie. La couche finale existante peut avoir une seconde vie en tant que sous-couche d'une nouvelle couche d'étanchéité Derbigum ; elle peut recommencer une nouvelle vie de 40 ans. Cela évite alors toute problématique de mise en décharge. Si le toit doit, néanmoins, être assaini, la membrane de toiture Derbigum peut être entièrement recyclée et réutilisée dans la production de nos membranes circulaires de la gamme NT, sans perte de qualité.*

*Le fait d'être producteur de membranes d'étanchéité dérivées du pétrole n'exclut, cependant, pas notre détermination de trouver des alternatives au bitume, ce qui a abouti à la membrane d'étanchéité Derbipure. Pour cette membrane d'étanchéité écologique à base d'huiles et de résines végétales, nous sommes très vigilants sur l'origine des matières premières. Le lancement du Derbipure date de 2010, bien avant que l'on ne porte tant d'attention aux produits écologiques. Mais, à ce jour, nous remarquons que ce produit ne reçoit pas encore toute l'attention qu'il mérite. Au fait, savez-vous que le nouveau bâtiment des Nations Unies au Danemark est une très belle référence en Derbipure ?*



**Pour vous, une membrane d'étanchéité bitumineuse rentre donc parfaitement dans l'économie circulaire ?**

Grégoire Morel : *“Certainement ! Regardez autour de vous, toutes ces toitures plates avec du roofing ! Pour nous, ça représente une véritable réserve stratégique : la matière première idéale pour notre histoire circulaire. S'il est recyclé correctement, le bitume peut être réutilisé encore et encore dans des nouvelles membranes d'étanchéité, sans perte de qualité. Maîtriser ça constitue le cœur de notre savoir-faire. Dès lors, pour nous, les vieilles toitures bitumineuses ne sont pas des déchets mais une source importante de matière première. Malheureusement, les gouvernements ne sont pas encore totalement en phase avec « l'esprit circulaire », en dépit de leurs propos sur la réutilisation. Tant que les autorités continueront à qualifier de déchets les membranes de toiture bitumineuses en fin de vie, il ne sera pas évident de collecter suffisamment de matériaux. Pour nous, producteur, la zone d'approvisionnement, en Belgique, est trop restreinte pour trouver suffisamment de matières premières secondaires de haute qualité : ça doit être examiné au niveau européen. Malheureusement, le transport transfrontalier de déchets entre pays européens n'est pas une sinécure et constitue là une administration souvent lourde et un facteur inhibiteur majeur. Nous le constatons également pour nos succursales dans les pays voisins et plaçons pour une simplification administrative générale en ce qui concerne la circularité des matières premières secondaires avec, bien entendu, la garantie d'une transparence et d'une traçabilité totale. Un soutien plus actif des pouvoirs publics serait le bienvenu dans ce domaine !”.*



Matériaux pour le recyclage

**Lors de Batibouw, Derbigum a signé le Green Deal pour la Construction Circulaire et, récemment, la Charte du développement durable du Voka. Comment Derbigum voit-il son rôle dans de telles initiatives ?**



Signature du Green Deal pour la Construction Circulaire pendant Batibouw

Grégoire Morel: *“Pour Derbigum, le respect de l'environnement fait partie de son ADN, bien avant que cela ne devienne un sujet d'actualité. C'était juste moins visible pour le monde extérieur. C'est pourquoi nous ne pouvons qu'applaudir ce genre d'initiative. Et, dans les deux cas, cela offre également une plateforme où de nouvelles initiatives sont facilitées.*

*La Charte du Voka pour l'entrepreneuriat durable, une initiative soutenue par les Nations Unies, est un processus formidable qui nous offre un tableau de bord parfait pour notre façon de travailler. Seules les entreprises qui, sur une période de trois ans, prennent des initiatives suffisantes et correctes seront finalement autorisées à utiliser le logo des Nations Unies. Derbigum a toujours été un pionnier dans ce domaine. Par exemple, dans le passé, nous avons pris de nombreuses mesures en faveur d'une entreprise durable. De plus, nous travaillons actuellement à l'installation d'une nouvelle ligne de production. Un nouvel investissement a aussi été approuvé pour installer une unité de recyclage supplémentaire au cours de cette année, ce qui augmentera considérablement notre capacité de recyclage”.*

**La nouvelle ligne de production dont vous parlez sera mise en service début 2020. Quelles perspectives supplémentaires offre-t-elle par rapport aux lignes actuelles ?**

Grégoire Morel : *“La nouvelle ligne de production est une étape importante dans l'histoire de l'entreprise. Les lignes de production existantes ont déjà quelques kilomètres au compteur. Bien sûr, elles ont toujours été bien entretenues et mises à jour à temps pour répondre aux technologies les plus récentes mais nous ne pouvons pas nier leur âge.*

*La nouvelle ligne a été conçue de manière à pouvoir nous offrir une polyvalence et une vitesse de production sans précédent. 90 % de la production peut ainsi être concentré sur cette ligne.*

*L'une des deux lignes de production existantes sera maintenue pour la production de membranes d'étanchéité très spécifiques avec coating”.*

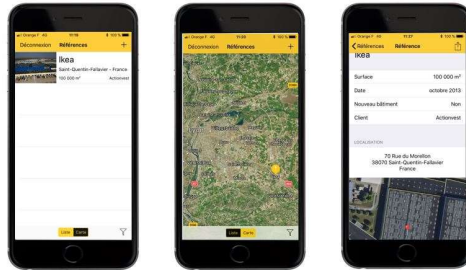


*Nouvelle ligne en cours de montage pour essai chez le fabricant*

**La digitalisation est de plus en plus évoquée dans le secteur de la construction. Comment Derbigum gère-t-elle cela ?**

Grégoire Morel : *“Tous les secteurs sont concernés par la digitalisation, c'est une évidence. Toutefois, ma perception est que le secteur de la construction reste encore assez traditionnel dans ce domaine. Auprès des concepteurs et des architectes, nous notons des développements rapides alors que chez d'autres acteurs, notamment les étancheurs, ce changement s'opère un peu plus lentement.*

*Ici aussi, nous voulons assumer notre rôle de pionnier et aider à introduire ces outils dans notre secteur, sans forcer les choses. Le processus numérique s'adapte parfaitement à notre stratégie de «Customer Intimacy» et «Customer Delight», tant pour nos clients externes que pour notre personnel. Nous nous concentrons sur le fait que travailler avec Derbigum doit être facile, agréable et créer de la valeur ajoutée par rapport aux solutions concurrentes. Chez les architectes, cela se passe très bien. Il suffit de regarder l'utilisation croissante du BIM, de nos applications Approof Projects et Approof References ou d'autres applications.*



*Approof References*

*Nous constatons également que la nouvelle génération d'applicateurs est beaucoup plus familiarisée à l'utilisation des smartphones, des médias sociaux, des outils numériques, etc. Ils s'attendent à ce que ces outils soient beaucoup plus utilisés, également dans leurs activités professionnelles d'applicateur. Nous nous efforçons de répondre à ces attentes pas toujours clairement exprimées”.*



## **Comment voyez-vous Derbigum évoluer dans le futur ?**

Grégoire Morel : *“Nous sommes un producteur belge à taille humaine qui crée de la valeur pour ses clients, les étancheurs et leurs clients, les investisseurs, en proposant des solutions d’étanchéité durables et performantes. Notre grande flexibilité, en termes de services et de délais de réponse est un autre atout de notre société. Grâce à cette grande flexibilité, nous pouvons facilement répondre aux nouvelles*

*tendances du marché. Pour l’avenir, le plus important est - et restera - que nous soyons flexibles dans l’écoute du client, que nous l’abordions correctement et que nous le mettions au centre de nos développements”.*

## **Comment voyez-vous votre rôle en tant que PDG de Derbigum?**

Grégoire Morel : *“En tant que PDG de Derbigum, je suis à la tête d’un groupe familial belge, doté d’un très fort ancrage local et d’une réputation de qualité et d’innovation. Derbigum a une tradition de près de 100 ans et est le partenaire privilégié de nombreux applicateurs, architectes et propriétaires de bâtiments. Il m’appartient donc d’ancrer nos énergies et nos initiatives dans ce qui fait la force de notre groupe et sa réputation auprès de ses clients, tout en adoptant notre organisation aux changements de nos marchés.*

*Le « Customer Delight » dont nous avons parlé doit s’appuyer sur un « Employee Delight » : il nous appartient donc de créer un environnement de travail dans lequel les gens se sentent bien afin de donner le meilleur d’eux-mêmes jour après jour, avec passion. Un employé heureux rend ses clients heureux !*

*Mais aussi un environnement de travail dans lequel tout le monde a la possibilité de se développer, en mettant l’accent sur l’esprit d’équipe : gagner ensemble, perdre ensemble, se relever ensemble et s’amuser ensemble.*

*Ce que nos partenaires apprécient énormément chez Derbigum, c’est notre attitude correcte et notre expertise. C’est pourquoi ils accordent une grande confiance au service que nous leur offrons ou, comme le dit JW Marriott: si vous prenez soin de vos employés, ils prendront également soin de vos clients. (If you take care of your people, they will take care of your customers.)”.*

---

## **À propos de DERBIGUM**

L’entreprise belge Derbigum produit des membranes de toiture durables et 100 % recyclables. L’entreprise, qui a débuté en 1932 en tant que PME familiale, est devenue un acteur mondial de l’étanchéité grâce à ses investissements continus et son approche très orientée client. Le groupe compte deux unités de production en Belgique (Lot & Perwez) et emploie quelque 350 collaborateurs à travers le monde. Plus des deux tiers de la production sont destinés à l’exportation.

La stratégie de Derbigum vise à offrir des solutions d’étanchéité durables, innovantes et simples. Le principe de l’économie circulaire est mis en œuvre, quand c’est possible, dans la production du roofing.

---

## **Plus d’infos :**

**DERBIGUM | Ann Van Goethem**

Tel. +32 2 334 87 00 | [ann.vangoethem@derbigum.com](mailto:ann.vangoethem@derbigum.com) | [www.derbigum.com](http://www.derbigum.com)